

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Університет Миколаса Ромеріса (Литва)  
Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка» (Польща)  
Університет Хамлайн (США)  
Університет імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія)  
Університет Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир)  
Харківська обласна військова адміністрація  
Міжрегіональне управління Національного агентства України  
з питань державної служби у Харківській та Сумській областях  
Національний Еразмус+ Офіс в Україні  
Громадська організація «Розвиток громад Харківщини»



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

**DDEEP Gov**

Democratic Decentralization as European Experience  
of Public Governance

620067-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-MODULE

## **МАТЕРІАЛИ**

**Міжнародної науково-практичної конференції**

# **«РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА ЄС – УКРАЇНА В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»**

*(в рамках реалізації Модулю «Демократична  
децентралізація влади як європейський досвід  
державного управління»  
програми «Еразмус+: Жан Моне») (онлайн)*



**25 листопада 2022 року**

**Харків  
2022**

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Університет Миколаса Ромеріса (Литва)  
Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка» (Польща)  
Університет Хамлайн (США)  
Університет імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія)  
Університет Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир)  
Харківська обласна військова адміністрація  
Міжрегіональне управління Національного агентства України  
з питань державної служби у Харківській та Сумській областях  
Національний Еразмус+ Офіс в Україні  
Громадська організація «Розвиток громад Харківщини»



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

**DDEEP Gov**

Democratic Decentralization as European Experience  
of Public Governance

620067-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-MODULE

## **МАТЕРІАЛИ**

**Міжнародної науково-практичної конференції**

# **«РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА ЄС – УКРАЇНА В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»**

*(в рамках реалізації Модулю «Демократична  
децентралізація влади як європейський досвід  
державного управління»  
програми «Еразмус+: Жан Моне») (онлайн)*



**25 листопада 2022 року**

**Харків  
2022**

УДК 351(06)  
ББК 67.401я4  
Р 88

The European Commission's support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents, which reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

**Р 88** **Розвиток партнерства ЄС – Україна в публічному управлінні (в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація влади як європейський досвід державного управління» програми Erasmus+: Жан Моне) (онлайн): матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, м. Харків, 25 листопада 2022 року. – Харків : ТОВ «Константа», 2022. – 14 с.**

ISBN 978-966-342-421-7

**УДК 351(06)**  
**ББК 67.401я4**

ISBN 978-966-342-421-7

© Колектив авторів, 2022  
© ТОВ «Константа», 2022

## ЗМІСТ

Організаційний комітет	10
Секція 1. «Державне управління в Україні: досвід ЄС»	11
Секція 2. «Публічне управління та регіональна економічна політика в Україні»	11
Додаток 1. Тези доповідей учасників конференції (на електронному носії)	15

### СЕКЦІЯ 1

#### Державне управління в Україні: досвід ЄС

Olena Bolotova. EFFECTIVE MANAGEMENT AS THE PURPOSE OF IMPROVING PUBLIC ADMINISTRATION IN UKRAINE	15
Olena Fedorovska. SOCIAL POLICY AS A REGULATOR OF SOCIAL RELATIONS	19
Shumskaya Anna. DEVELOPMENT AND IMPLEMENTATION OF INNOVATIVE TOOLS AND TECHNOLOGIES BY PUBLIC GOVERNMENT BODIES TO ENSURE EFFECTIVE PUBLIC MANAGEMENT	23
Алексенко Владислав Андрійович. ВДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ УЧАСТІ ГРОМАДСЬКОСТІ У ФОРМУВАННІ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ	29
Архипченко Дар'я Володимирівна. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я: ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД	35
Барановська Юлія Олександрівна. ОСОБЛИВОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ У ЗАКЛАДАХ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	41
Барановський Дмитро Васильович. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ СЛУЖБ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	45
Барка З. М., Джаїн Прадіп Кумар. ЕФЕКТИВНІСТЬ КОМУНІКАТИВНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	49
Боковикова Юлія Володимирівна, Коротич Олена Борисівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ НА ОСНОВІ ЄВРОПЕЙСЬКОГО ДОСВІДУ	54
Варавіна Євгенія Іванівна. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ПОКРАЩЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ	58
Вацьковські Казімеж Станіславович, Гордієнко Лариса Юріївна. РОЗВИТОК ІНСТИТУТУ ДЕМОКРАТІЇ ПАРТИЦИПАЦІЇ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ: ДОСВІД ПОЛЬЩІ	61
Веретенников Сергій Сергійович, Мироненко Юлія Валеріївна. ПРОФЕСІЙНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ У КОНТЕКСТІ РЕФОРМ В УКРАЇНІ	65
Гладка Яна Володимирівна. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	70

Гришина Вікторія Володимирівна, Белявцева Вікторія Володимирівна. РОЛЬ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА У ВЗАЄМОДІЇ З ОРГАНАМИ УБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	75
Гузій Тетяна Сергіївна. ЕТИЧНИЙ КОМПОНЕНТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	80
Євграфова Яна Ігорівна. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ВЛАДИ В УКРАЇНІ	86
Єрмоленко Оксана Олександрівна. АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	91
Калашніков Владислав Володимирович. ФОРМУВАННЯ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	97
Кирилліна Альона Сергіївна. НАПРЯМИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ЕКОЛОГІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ В УКРАЇНІ	102
Кідік Олександра Ігорівна. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ	107
Кім Артем Сергійович. МОНЕТАРНА ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ В УМОВАХ РЕФОРМУВАННЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	112
Кіяшко Аліна Віталіївна. ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ ЗАПОБІГАННЯ ТА ПРОТИДІЇ КОРУПЦІЇ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	117
Кліменко Олена Миколаївна, Пивавар Ірина Володимирівна. СВІТОВІ ТЕНДЕНЦІЇ ЗМІНЕННЯ АКЦЕНТІВ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОМУ МОДЕЛЮВАННІ	123
Кононенко Олександр Вадимович. ОСОБЛИВОСТІ ТА РОЛЬ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	128
Кравченко Валентина Юріївна. ДОСВІД РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В ЗАРУБІЖИХ КРАЇНАХ	133
Кравченко Мілена В'ячеславівна, Король Тетяна Іллівна. ДОСВІД КРАЇН ЄС У РЕФОРМУВАННІ ДЕРЖАВНОЇ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ	139
Криволапов Віктор Володимирович. ОБГРУНТУВАННЯ ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	144
Кудь Олександр Олександрович. ЗНИЖЕННЯ ТРАНСАКЦІЙНИХ ВИДАТКІВ В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ ШЛЯХОМ ЗАСТОСУВАННЯ ЦИФРОВИХ РІШЕНЬ НА ТЕХНОЛОГІЇ БЛОКЧЕЙН	149
Куповець Оксана Іванівна. ВИКОРИСТАННЯ ПРИНЦІПІВ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ ЄС В ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАДАХ УКРАЇНИ	155
Лазарєва Єлизавета Олександрівна. ЕКОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ: СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ТА ПРОПОЗИЦІЇ	160
Лола Юлія Юріївна. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ЗЕЛЕНИЙ КУРС: НАСЛІДКИ ВІЙНИ, ЕКОЛОГІЧНА КРИЗА, "ЗЕЛЕНА" ВІДБУДОВА УКРАЇНИ	164
Лукашев Сергій Валерійович, Єрьомка Данило Вікторович. ВИЗНАЧЕННЯ ЕФЕКТИВНОЇ МОДЕЛІ ПАРТНЕРСТВА ІНСТИТУТІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ТА ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА	168

Манукян Маргарита Вячеславівна. ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДІВ ТА ЗАСОБІВ ОЦІНКИ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ ОРГАНАМИ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	175
Масалітіна Віра Василівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ НА ОСНОВІ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ПРОФЕСІЙНОГО НАВЧАННЯ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ	180
Мельник Вікторія Іванівна. ТЕХНОЛОГІЯ ПРОВЕДЕННЯ МОНІТОРИНГУ ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	186
Мельник Лілія Артурівна. МЕХАНІЗМИ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ	191
Мельникова Марина Олексіївна. ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІЧНЕ ЗРОСТАННЯ	196
Мірошниченко Дмитро Олександрович. ОЦІНКА ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ НА ОСНОВІ ВАРТІСНОГО МЕТОДУ	200
Морозова Олена Володимирівна, Ямпольська Ольга Миколаївна. УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СФЕРОЮ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ: АНАЛІЗ РЕФОРМИ ТА ЄВРОПЕРСПЕКТИВИ	206
Москаленко Ірина Сергіївна. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЯКОСТІ НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ	211
Онищенко Тетяна Володимирівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ	217
Орлова Наталія Сергіївна. ДЕРЖАВНА СЛУЖБА УКРАЇНИ НА ШЛЯХУ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	222
Островерх Валерій Геннадійович. СУЧАСНИЙ ПІДХІД ДО ІННОВАЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	227
Піхтур Наталія Вячеславівна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ З УРАХУВАННЯМ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ	231
Полупан Ольга Сергіївна. ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ КОМУНАЛЬНИХ ГОСПОДАРСТВ	237
Проценко Анастасія Володимирівна. ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ	241
Рева Валерія Андріївна. АНАЛІЗ ПРОБЛЕМАТИКИ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ	246
Рєброва Валерія Олександрівна. ВИЗНАЧЕННЯ ОСНОВНИХ ПРОБЛЕМ ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	252
Сіденко Юлія Леонідівна. НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ МЕДИЧНОЇ ОСВІТИ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	258
Смальскис Вайнюс, Кириченко Юлія Владиславівна. ЗРОСТАННЯ ЕКСПОРТНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ ЯК ЧИННИК РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ В МЕЖАХ ІНТЕГРАЦІЇ ЄС	263

Стороженко Ліна Григорівна. НЕТОКРАТІЯ ЯК МЕХАНІЗМ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	269
Тарарака Владислав Дмитрович. СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ ІНВЕСТИЦІЙНО-ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ	274
Ткачук Тамара Олексіївна. ОСОБЛИВОСТІ НАДАННЯ ЕЛЕКТРОННИХ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	278
Чорна Інна Олександрівна. МЕТОДИ ВІДБОРУ ПЕРСОНАЛУ В ПУБЛІЧНИИ ОРГАНІЗАЦІИ	283
Шифріна Надія Ігорівна. АДЕКВАТНІСТЬ ВСТАНОВЛЕНОГО РІВНЯ ПРОЖИТКОВОГО МІНІМУМУ МІНІМАЛЬНІЙ ОПЛАТИ ПРАЦІ В УКРАЇНІ	287

## СЕКЦІЯ 2

### Публічне управління та регіональна економічна політика в Україні

Olena Fedorovska. SOCIAL POLICY OF ENSURING SOCIAL STABILITY	291
Аведян Людмила Йосипівна, Ковтун Микита Віталійович. РОЛЬ ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕАЛІЗАЦІИ ПРОЄКТІВ СФЕРИ СОЦІАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА	296
Архипченко Дар'я Володимирівна. СУЧАСНИЙ СТАН ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ	301
Безчасна Ольга Олександрівна. СТИМУЛЮВАННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ НА ЗАСАДАХ ФІНАНСОВОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІИ	307
Біньков Віталій Светославович, Смірнова Наталія Олександрівна. НАПРЯМИ ВПЛИВУ ПОДАТКОВОГО КОНТРОЛЮ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ РЕГІОНУ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІИ	312
Варавіна Євгенія Іванівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ	318
Гавкалова Наталія Леонідівна, Зілінська Аліна Сергіївна. ТЕРИТОРІАЛЬНІ ГРОМАДИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ: НАПРЯМИ ВИРІШЕННЯ ПРОБЛЕМНИХ ПИТАНЬ	322
Гладка Яна Володимирівна. НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ У СИСТЕМІ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ	328
Грузд Марина Володимирівна. СПІВПРАЦЯ ОРГАНІЗАЦІИ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА З ОБ'ЄДНАНИМИ ТЕРИТОРІАЛЬНИМИ ГРОМАДАМИ ЩОДО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІИ	333
Гузій Тетяна Сергіївна. НАПРЯМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПНОСТІ ЕЛЕКТРОННИХ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	338
Дацько Іван Сергійович, Лапіна Світлана Іванівна. АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	344
Духняк Поліна Сергіївна. ЕКОНОМІЧНА СУТЬ КОНТРОЛІНГУ, ЙОГО МІСЦЕ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	349

Євграфова Яна Ігорівна. ВИВЧЕННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ВЛАДИ	353
Караджова Віра, Руденко Альона Валеріївна. РОЗШИРЕННЯ МОЖЛИВОСТЕЙ ЗАЛУЧЕННЯ СТЕЙКХОЛДЕРІВ РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД ЗАВДЯКИ ІНФОРМАЦІЙНИМ ТЕХНОЛОГІЯМ	358
Кирилліна Альона Сергіївна. СУТНІСТЬ ТА НОРМАТИВНО- ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ В УКРАЇНІ	363
Кідік Олександра Ігорівна. ПОНЯТТЯ ТА ПРІОРИТЕТНІ ЗАВДАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ	368
Кравченко Валентина Юріївна. АНАЛІЗ НАПРЯМІВ РЕАЛІЗАЦІЇ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ В МІСТІ ХАРКОВІ	373
Криволапов Віктор Володимирович. ОСОБЛИВОСТІ ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ В ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	379
Литовченко Євгеній Павлович. ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНОЇ ГАЛУЗИ	385
Лісна Ірина Федорівна. РОЛЬ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В КОНЦЕПЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ	391
Манукян Маргарита Вячеславівна. ДОСЛІДЖЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ У СФЕРІ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ У ПЕРІОД ВОЄННОГО СТАНУ НА ПРИКЛАДІ РОБОТИ З ВНУТРІШНЬО ПЕРЕМІЩЕНИМИ ОСОБАМИ	396
Маруженко Вікторія Володимирівна. МОТИВАЦІЙНІ ОСНОВИ ПРИЙНЯТТЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ РІШЕНЬ В ЕКОНОМІЧНІЙ ПОЛІТИЦІ	402
Масалітіна Віра Василівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ ШЛЯХОМ ВИКОРИСТАННЯ СУЧАСНИХ ПІДХОДІВ ДО ОЦІНКИ ЯКОСТІ ПРОЦЕСІВ І РЕЗУЛЬТАТІВ ЇХ ДІЯЛЬНОСТІ	406
Мащенко Марина Анатоліївна, Пономаренко Олександр Олександр- рович. ОБ'ЄКТИВНІ ЗАСАДИ ЗАСТОСУВАННЯ МЕХАНІЗМУ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА У РОЗРІЗІ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ІНВАЙРОНМЕНТАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	413
Мельник Лілія Артурівна. СУТНІСТЬ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ	418
Москаленко Ірина Сергіївна. ВИВЧЕННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ЩОДО НАДАННЯ ПУБЛІЧНИХ ПОСЛУГ В ЕЛЕКТРОННІЙ ФОРМІ	423
Олешко Марина Миколаївна, Штанько Вікторія Анатоліївна. СУТНІСТЬ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В ПРОЦЕСІ МУНІЦИПАЛЬНОЇ РЕФОРМИ В ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ ВЛАДИ	428
Онищенко Тетяна Володимирівна. ОСНОВНІ АСПЕКТИ НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ПРОЦЕСУ НАДАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ	433



Піхтур Наталія Вячеславівна. НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ ПОРЯДКУ НАДАННЯ ДЕРЖАВНИХ СОЦІАЛЬНИХ ДОПОМОГ	440
Полупан Ольга Сергіївна. ШЛЯХИ ПОДОЛАННЯ ЗБИТКОВОСТІ КОМУНАЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	445
Полькіна Ангеліна Олександрівна. ОСОБЛИВОСТІ ПОПИТУ І ПРОПОЗИЦІЇ НА РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ	450
Рева Валерія Андріївна. ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ЖІНКИ-КЕРІВНИКА В ДЕРЖАВНІЙ СЛУЖБІ З УРАХУВАННЯМ ПОЛОЖЕНЬ ҐЕНДЕРНОГО ЗАКОНОДАВСТВА	454
Реброва Валерія Олександрівна. ДОСЛІДЖЕННЯ ЗАРУБІЖНИХ ПРАКТИК ФОРМУВАННЯ ІМІДЖУ ОРГАНІВ ВЛАДИ ТА ЇХ АДАПТАЦІЯ ДО РЕАЛІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ВІТЧИЗНЯНИХ ОРГАНІВ ВЛАДИ	460
Сиваш Юлія Миколаївна, Безчасна Ольга Олександрівна. ФОРМУВАННЯ КРЕАТИВНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ ЯК ЕФЕКТ ВІД ФІНАНСОВОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ	465
Склярова Катерина Дмитрівна. ДІАГНОСТИКА РІВНЯ ЖИТТЯ НАСЕЛЕННЯ УКРАЇНИ В ЦІЛОМУ ТА ПО РЕГІОНАХ НА ПРИКЛАДІ МІНІМАЛЬНОЇ ТА СЕРЕДНЬОЇ ЗАРОБІТНОЇ ПЛАТИ	470
Соболев Вадим Григорович, Шульц Девід. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД	474
Степаненко Наталія Олексіївна. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА РОЗВИТОК ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ	479
Ткачук Тамара Олексіївна. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ	485
Ушакова Маріанна Володимирівна, Харнам Михайло Володимиро- вич. РОЗВИТОК ФІНАНСОВОЇ САМОСТІЙНОСТІ МІСЦЕВОГО САМО-ВРЯДУВАННЯ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ	489
Харкевич Сергій Миколайович, Стрюк Владислав Костянтинівич. ТЕОРІЇ МОТИВАЦІЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ	494
Черкашина Тетяна Сергіївна. СУЧАСНИЙ СТАН І ТЕНДЕНЦІЇ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕРІВНОСТІ НАСЕЛЕННЯ У РИНКОВІЙ ЕКОНОМІЦІ УКРАЇНИ	499
Чечель Анна Олександрівна. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ГРОМАДЯНСЬКОЇ ОСВІТИ ЯК ШЛЯХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ГРОМАД	503
Чорна Інна Олександрівна. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ АДАПТАЦІЇ В ПУБЛІЧНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ	507

## Шановні учасники конференції!

Вітаємо Вас на Міжнародній науково-практичній конференції «Розвиток партнерства ЄС – Україна в публічному управлінні» (в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація влади як європейський досвід державного управління» програми *Erasmus+*: *Жан Моне*) (онлайн) в Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця.

Бажаємо Вам гарного настрою та успішної роботи на конференції!

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Пономаренко Володимир Степанович** – докт. екон. наук, професор, ректор Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *голова оргкомітету*.

**Лукашев Сергій Валерійович** – канд. екон. наук, професор, координатор програми підготовки слухачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування» освітньо-професійної програми «Державна служба» Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *заступник голови оргкомітету*.

**Отенко Василь Іванович** – докт. екон. наук, професор, перший проректор Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

**Вацьковські Казимеж Станіславович** – докт. екон. наук, професор, зав. кафедри інформатичних систем Варшавського технологічного університету «Варшавська політехніка» (Польща).

**Смальскис Вайнюс** – докт. соціальн. наук, професор, декан факультету публічного управління Університету Миколаса Ромеріса, директор Інституту публічного адміністрування (Литва).

**Шульц Девід** – професор політології Університету Хамлайн (м. Міннесота, США).

**Караджова Віра** – докт. наук, начальник департаментів: митниці й експедирування вантажів, менеджменту в сфері послуг, безпеки й фінансового контролю Університету імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія).

**Барка З. М.** – канд. екон. наук, професор, директор, лабораторія досліджень у сфері економіки суспільних фінансів, факультет економіки, бізнесу та менеджменту Університету Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир).

**Крайнік Петро Іванович** – менеджер напряму Жана Моне Національного Еразмус+ Офісу в Україні (м. Київ).

**Бріль Михайло Сергійович** – декан факультету економіки і права ХНЕУ ім. С. Кузнеця, к.е.н., доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

**Гавкалова Наталія Леонідівна** – докт. екон. наук, професор, Заслужений економіст України, зав. кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *координатор програми імені Жан Моне*.

**Белявцева Вікторія Володимирівна** – керівник апарату Харківської обласної військової адміністрації, докт. екон. наук, професор кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики ХНЕУ ім. С. Кузнеця.

**Орлова Наталія Сергіївна** – докт. держ. упр., професор кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

**Аведян Людмила Йосипівна** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

**Гордієнко Лариса Юріївна** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *учасниця програми імені Жан Моне*.

**Лола Юлія Юріївна** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *учасниця програми імені Жан Моне*, керівник Громадської організації «Розвиток громад Харківщини».

**Шумська Ганна Миколаївна** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

**Соболев Вадим Григорович** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *секретар оргкомітету*.

## СЕКЦІЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

### Секція 1. Державне управління в Україні: досвід ЄС

**Керівник секції** – докт. екон. наук, професор, Заслужений економіст України, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Гавкалова Наталія Леонідівна**.

**Секретар секції** – аспірантка кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Кириченко Юлія Владиславівна**.

### Секція 2. Публічне управління та регіональна економічна політика в Україні

**Керівник секції** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Шумська Ганна Миколаївна**.

**Секретар секції** – аспірантка кафедри державного управління, публічного адміністрування та економічної політики Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Руденко Альона Валеріївна**.

**РЕГЛАМЕНТ РОБОТИ  
МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ КОНФЕРЕНЦІЇ  
«РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА ЄС – УКРАЇНА  
В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»,**

яка проводиться **25 листопада 2022 року** в рамках реалізації  
проєкту (*Модуль «Демократична децентралізація влади  
як європейський досвід державного управління» програми  
Erasmus+: Жан Моне) (онлайн),*  
номер проєкту 620067-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-MODULE)

**Доповідь до 10 хв.**

**Виступи до 5 хв.**

**Участь у дискусіях до 5 хв.**

09<sup>00</sup> – 10<sup>00</sup> – Реєстрація учасників.

10<sup>00</sup> – 12<sup>00</sup> – Пленарне засідання.

12<sup>00</sup> – 13<sup>00</sup> – Перерва на обід.

13<sup>00</sup> – 15<sup>00</sup> – Робота секцій:

**Секція 1.** «Державне управління в Україні: досвід ЄС»;

**Секція 2.** «Публічне управління та регіональна економічна політика в Україні»

15<sup>00</sup> – 15<sup>30</sup> – Урочисте закриття конференції

**Місце проведення:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, м. Харків, 61166, пр. Науки, 9-А.

Наукове видання

МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної конференції

*«РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА ЄС – УКРАЇНА В ПУБЛІЧНОМУ УПРАВЛІННІ»  
(в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація влади як європейський досвід державного управління» програми Erasmus+: Жан Моне)  
(онлайн)*

25 листопада 2022 року  
м. Харків, Україна

Підписано до друку 23.11.2022 р. Формат 60 x 84/16. Папір офсетний.  
Гарнітура Arial. Друк різнографічний. Ум. друк. 1,0.  
Наклад 100 прим.

Видавець ТОВ «Константа»

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного  
реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції  
ДК № 376 від 22.01.2001.

ISBN 978-966-342-421-7

© Колектив авторів, 2022  
© ТОВ «Константа», 2022