



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Університет Миколаса Ромеріса (Литва)  
Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка» (Польща)  
Гомельський державний університет імені Ф. Скорини (Республіка Білорусь)  
Університет імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія)  
Університет Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир)  
Харківська обласна державна адміністрація  
Міжрегіональне управління Національного агентства України  
з питань державної служби у Харківській та Сумській областях  
Харківський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при Президентові України

## **МАТЕРІАЛИ**

**Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції**

# **«РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА УКРАЇНА – ЄС: У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ»**

**26 листопада 2020 року**

Харків  
**2020**



With the support of the  
Erasmus+ Programme  
of the European Union

Міністерство освіти і науки України  
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця  
Університет Миколаса Ромеріса (Литва)  
Варшавський технологічний університет «Варшавська політехніка» (Польща)  
Гомельський державний університет імені Ф. Скорини (Республіка Білорусь)  
Університет імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія)  
Університет Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир)  
Харківська обласна державна адміністрація  
Міжрегіональне управління Національного агентства України  
з питань державної служби у Харківській та Сумській областях  
Харківський регіональний інститут державного управління  
Національної академії державного управління при Президентіві України

## **МАТЕРІАЛИ**

### **Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА УКРАЇНА – ЄС: У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ»**

*(в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація  
як європейський досвід державного управління»  
програми «Еразмус+: Жан Моне»)*

**26 листопада 2020 року**

Харків  
**2020**

УДК 351.327 (477): 061.1ЄС  
ББК 67.401я73  
Р 36

The European Commission's support for the production of this publication does not constitute an endorsement of the contents, which reflect the views only of the authors, and the Commission cannot be held responsible for any use which may be made of the information contained therein.

**Р 36 Розвиток партнерства Україна – ЄС у сфері державного управління** (в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація влади як європейський досвід державного управління» програми Erasmus+: Жан Моне): матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції, м. Харків, 26 листопада 2020 року. – Харків : ТОВ «Константа», 2020. – 16 с.

ISBN 978-966-342-419-4

**УДК 351.327 (477): 061.1ЄС**  
**ББК 67.401я73**

ISBN 978-966-342-419-4

© Колектив авторів, 2020  
© ТОВ «Константа», 2020

## ЗМІСТ

Організаційний комітет .....	12
Регламент роботи конференції .....	14
Секція 1. «Державне управління в Україні: досвід ЄС» .....	15
Секція 2. «Публічне управління та регіональна економічна політика України» .....	15
Додаток 1. Тези доповідей учасників інтернет-конференції (на електронному носії).....	17

### СЕКЦІЯ 1

#### Державне управління в Україні: досвід ЄС

<i>Aadebayo Oluwatosin Oyefunke. PUBLIC ADMINISTRATION IN UKRAINE: THE EXPERIENCE OF THE EUROPEAN UNION.....</i>	17
<i>Bondar Viktoriia. FOREIGN COUNTRIES SOCIAL POLICY IMPLEMENTATION EXPERIENCE .....</i>	22
<i>Dabrinze Ugochukwu Wilfred. COMPREHENSIVE ANALYSIS OF EDUCATION AND ECONOMIC DEVELOPMENT .....</i>	27
<i>Onuoha Augustine Chimankpa. PUBLIC ADMINISTRATION IN UKRAINE: THE EXPERIENCE OF THE EU .....</i>	30
<i>Onuoha Tochukwu. Christian. ARCHITECTURE OF E-GOVERNANCE .....</i>	36
<i>Philani Muslin Linda. ANALYSIS OF PUBLIC SECTOR LEADERSHIP .....</i>	41
<i>Uzoma Precious Akwaugo. THE UKRAINIAN WOMEN GENDER EQUALITY SCHEME AND THE EU-PARTICIPATION .....</i>	46
<i>Базяк Дмитро Петрович. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ .....</i>	50
<i>Бархова Тамара Петрівна. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ .....</i>	54
<i>Безкровна Наталія Володимирівна. РОЛЬ МОТИВАЦІЇ В ПІДВИЩЕННІ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ТА КАР'ЄРНОГО ЗРОСТАННЯ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ .....</i>	59
<i>Білик Анжела Олександрівна. ДЕРЖАВНЕ РЕГУЛЮВАННЯ В ЄС ТА В УКРАЇНІ .....</i>	64
<i>Брусніцина Дар'я Едуардівна. ФОРМУВАННЯ ТА ПОКРАЩЕННЯ ІМІДЖУ ЗАКЛАДУ ВИЩОЇ ОСВІТИ.....</i>	68
<i>Бугай Ольга Володимирівна. ВПРОВАДЖЕННЯ ДІЄВОЇ ГЕНДЕРНОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ.....</i>	73
<i>Бурмака Юлія Вікторівна. ПОНЯТТЯ ТА ПРІОРИТЕТНІ ЗАВДАННЯ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ УКРАЇНИ .....</i>	78

<i>Варич Владислава Миколаївна. ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЩОДО РОЗВИТКУ ТРУДОВОГО ПОТЕНЦІАЛУ В УКРАЇНІ</i> .....	83
<i>Вацьковски Казимеж Станиславович, Гордиенко Лариса Юрьевна. ПРАВОВІ АСПЕКТИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАСТИ: ОПИТ ПОЛЬШИ</i> .....	89
<i>Гавкалова Наталія Леонідівна, Караджова Віра. ПІДХОДИ ДО ДЕРЕГУЛЯЦІЇ ТА ЕКОНОМІЧНОЇ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ</i> .....	92
<i>Гладкова Валентина Іванівна, Звягіна Наталія Юрійівна, Ліпко Оксана Петрівна. ЕВОЛЮЦІЯ РЕФОРМИ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В СУЧАСНІЙ ПОЛІТИЧНІЙ ПРАКТИЦІ УКРАЇНИ</i> .....	98
<i>Голікова Єлизавета Костянтинівна. СУЧАСНА МИТНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ ЯК СКЛАДОВА ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ</i> .....	102
<i>Грановський Микола Володимирович. ПЕРШОЧЕРГОВІ ЗАХОДИ ЩОДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ В КРАЇНАХ ЄВРОПИ – ДОСВІД ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ</i> .....	107
<i>Григоренко Анна Русланівна. СТАНОВЛЕННЯ ГЛОБАЛЬНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ</i> .....	113
<i>Григорова Юлія Володимирівна. ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО ЯК ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ</i> .....	118
<i>Гришина Вікторія Володимирівна, Копитько Андрій Анатолійович. ВЗАЄМОДІЯ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ І ОРГАНІВ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ В УМОВАХ ФОРМУВАННЯ ГРОМАДЯНСЬКОГО СУСПІЛЬСТВА В УКРАЇНІ</i> .....	123
<i>Давиденко Людмила Миколаївна. ПУБЛІЧНО-УПРАВЛІНСЬКІ АСПЕКТИ СОЦІАЛЬНОЇ РОБОТИ</i> .....	128
<i>Дашкова Кристина Сергіївна. ІНСТИТУЦІАЛЬНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ ГРОМАДЯН ІЗ ВЛАДОЮ У ВИБОРЧІЙ СИСТЕМІ: ДОСВІД ЕСТОНІЇ ДЛЯ УКРАЇНИ</i> .....	133
<i>Деркач Інна Олександрівна. ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ</i> .....	139
<i>Дяків Ольга Олексіївна, Іваннікова Олена Федорівна. ПРОФЕСІЙНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ У КОНТЕКСТІ РЕФОРМ В УКРАЇНІ</i> .....	144
<i>Єрмоленко Оксана Олександрівна, Смальскис Вайнюс. УМОВИ УСПІШНОГО ФУНКЦІОНУВАННЯ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУ В УКРАЇНІ</i> .....	149
<i>Єршов Сергій Володимирович. АДАПТАЦІЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ КАДРІВ ОРГАНІВ ВЛАДИ В УКРАЇНІ</i> .....	155
<i>Єсіна Надія Анатоліївна. СУЧАСНІ ІНСТРУМЕНТИ ТА МЕТОДИ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОНОМІКИ РЕГІОНУ</i> .....	162

<i>Жердельова Наталія Геннадіївна. ОСОБЛИВОСТІ РЕФОРМУВАННЯ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ</i> .....	167
<i>Захаренко Ірина Вячеславівна. ОСНОВНІ ПРІОРИТЕТИ ІННОВАЦІЙНОЇ МОДЕЛІ РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ</i> .....	171
<i>Зінченко Ірина Ігорівна. УСИНОВЛЕННЯ ЯК ОДНА ІЗ ФОРМ СІМЕЙНОГО ВЛАШТУВАННЯ ДІТЕЙ-СИРИТ ТА ДІТЕЙ, ПОЗБАВЛЕНИХ БАТЬКІВСЬКОГО ПІКЛУВАННЯ: ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ</i> .....	176
<i>Золотарьова Тетяна Михайлівна. ШЛЯХИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЄВОГО ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СИСТЕМИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УКРАЇНІ</i> .....	180
<i>Калашник Світлана Миколаївна. НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ ВЗАЄМОДІЇ ОРГАНІВ ВЛАДИ З ГРОМАДСЬКІСТЮ У ПРОЦЕСІ ФОРМУВАННЯ ТА РЕАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ</i> .....	185
<i>Кальченко Інна Михайлівна. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ДЕРЖАВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ</i> .....	190
<i>Камінська Світлана Валеріївна. ПРОТИДІЯ КОРУПЦІЇ В СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ЯК НАПРЯМОК АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ</i> .....	196
<i>Кидонь Наталія Василівна. ВИЗНАЧЕННЯ СУТНОСТІ ПОНЯТЬ: «ДЕРЖАВНА СЛУЖБА» ТА «ДЕРЖАВНИЙ СЛУЖБОВЕЦЬ»</i> .....	201
<i>Кійко Дмитро Володимирович. КАДРОВА РОБОТА ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ПРОЦЕСУ РЕАЛІЗАЦІЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ</i> .....	206
<i>Кімлик Анастасія Геннадіївна. ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ</i> .....	212
<i>Кіщенко Людмила Вікторівна. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД ЕФЕКТИВНОГО РЕФОРМУВАННЯ СФЕРИ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА</i> .....	217
<i>Коваль Ольга Василівна. МЕХАНІЗМ ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ СФЕРИ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я</i> .....	223
<i>Котельникова Надія Миколаївна. НОРМАТИВНО-ПРАВОВІ АКТИ ТА ДОКУМЕНТИ ЩОДО УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ УКРАЇНИ</i> .....	228
<i>Котова Аліна Андріївна. ОСОБЛИВОСТІ ОЦІНІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ В СУЧАСНИХ УМОВАХ</i> .....	234
<i>Крикун Аліна Ігорівна. АГЕНЦІЯ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ ЯК ІНСТИТУЦІЙНИЙ ПОСЕРЕДНИК ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЙ МІСЦЕВОГО РОЗВИТКУ</i> .....	239
<i>Крючковський Олександр Миколайович. СУТНІСТЬ ПУБЛІЧНОГО</i>	

АДМІНІСТРУВАННЯ В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	244
<i>Лесько Катерина Юріївна. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ФУНКЦІОНУВАННЯ МІСЦЕВИХ ФІНАНСОВИХ ІНСТИТУТІВ .....</i>	<i>249</i>
<i>Лігус Олена Грачківна. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ СОЦІАЛЬНОГО ЗАХИСТУ НАСЕЛЕННЯ В УКРАЇНІ .....</i>	<i>254</i>
<i>Лола Юлія Юріївна, Шуніна Марина Сергіївна. ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ.....</i>	<i>259</i>
<i>Лукашев Сергій Валерійович, Ющенко Наталія Вікторівна. ЕЛЕКТРОННЕ УРЯДУВАННЯ ТА ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ ПІД ЧАС ПАНДЕМІЇ.....</i>	<i>266</i>
<i>Мажулін Євген Володимирович. ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕКТРОННОГО ВРЯДУВАННЯ В УКРАЇНІ .....</i>	<i>270</i>
<i>Маслова Аста Кястутісовна. ЗАГАЛЬНІ ЗАСАДИ ДЕРЖАВНОЇ ОХОРОНИ ДИТИНСТВА В УКРАЇНІ .....</i>	<i>276</i>
<i>Матушевський Богдан Михайлович. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ВЛАДИ .....</i>	<i>282</i>
<i>Минтюк Марина Миколаївна. РЕФОРМУВАННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ .....</i>	<i>287</i>
<i>Мирна Надія Володимірівна, Соколова Вікторія Вікторівна. СТАНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК СИСТЕМИ ТЕХНІЧНОГО РЕГУЛЮВАННЯ В ЄС.....</i>	<i>292</i>
<i>Михайлик Ірина Володимирівна. ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ .....</i>	<i>297</i>
<i>Немилостива Марина Юріївна. ПРОБЛЕМАТИКА ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «АДМІНІСТРАТИВНА ПОСЛУГА» В ЗАКОНОДАВСТВІ УКРАЇНИ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД.....</i>	<i>303</i>
<i>Олійник Людмила Олександрівна. УДОСКОНАЛЕННЯ НОРМАТИВНО- ПРАВОВОЇ БАЗИ У СФЕРІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ.....</i>	<i>309</i>
<i>Паламарчук Павло Вікторович. ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В СИСТЕМІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....</i>	<i>314</i>
<i>Пивавар Ярослав Вадимович, Алексєєв Валерій Іванович. СУТНІСТЬ ЕЛЕКТРОННОГО УРЯДУ ТА ЙОГО ВПЛИВ НА СУЧАСНЕ СУСПІЛЬСТВО.....</i>	<i>319</i>
<i>Пирогова Ірина Василівна, Пряніков Вадим Валерійович. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ФОРМУВАННЯ ЗАСАД ДЕРЖАВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В УКРАЇНІ.....</i>	<i>324</i>
<i>Полежак Вікторія Леонідівна. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВІ ЗАСАДИ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНОГО РЕЄСТРУ ВИБОРЦІВ В УКРАЇНІ .....</i>	<i>329</i>
<i>Рожнова Олександра В'ячеславівна. ВИЗНАЧЕННЯ ШЛЯХІВ УДОСКОНАЛЕННЯ ПОДАТКОВОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ.....</i>	<i>334</i>



<i>Рудіч Володимир Миколайович. ЗАГАЛЬНІ, СПЕЦИФІЧНІ ТА ОСОБЛИВІ ЗАСАДИ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ .....</i>	339
<i>Свідлов Володимир Анатолійович. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОГО НАВЧАННЯ ДЕРЖСЛУЖБОВЦІВ .....</i>	344
<i>Серета Ксенія Анатоліївна. ПІДВИЩЕННЯ ПРОФЕСІОНАЛІЗМУ ПЕРСОНАЛУ ОРГАНІВ ВЛАДИ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ УКРАЇНИ.....</i>	349
<i>Смородська Мілана Сергіївна. ОСНОВНІ НАПРЯМИ СТВОРЕННЯ ПОЗИТИВНОГО ОБРАЗУ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ .....</i>	355
<i>Соболева Катерина Володимирівна. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ .....</i>	361
<i>Степанян Каріне Романівна, Прокопенков Валерій Іванович. ПРО ДЕЯКІ ТЕОРІЇ МОТИВАЦІЇ ПРОФЕСІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ДЕРЖАВНИХ СЛУЖБОВЦІВ.....</i>	365
<i>Танько Наталія Юріївна, Логінова Ольга Олександрівна. ХАРАКТЕРНІ РИСИ ОБ'ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ.....</i>	370
<i>Тищенко Ольга Михайлівна. ДЕЯКІ АСПЕКТИ РОБОТИ СЛУЖБ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ.....</i>	375
<i>Тищенко Юрій Андрійович. ВПРОВАДЖЕННЯ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ПРАКТИКИ ФУНКЦІОНУВАННЯ ІНСТИТУЦІЙ В СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ .....</i>	380
<i>Трушковська Ольга Ігорівна. ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ВЛАДИ В УКРАЇНІ .....</i>	384
<i>Турчин Олексій Сергійович. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ОЦІНЮВАННЯ ПЕРСОНАЛУ ПУБЛІЧНИХ УСТАНОВ.....</i>	389
<i>Федоренко Вікторія Дмитрівна. НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ .....</i>	394
<i>Уссама Буталеб, Дяків Інна Богданівна, Красов Олександр Валерійович. ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФІНАНСОВОЇ САМОСТІЙНОСТІ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ У ПРОЦЕСІ ПРОВЕДЕННЯ АДМІНІСТРАТИВНО-ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ РЕФОРМИ В УКРАЇНІ .....</i>	402
<i>Христосов Михайло Сергійович. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК ОДИН ІЗ ШЛЯХІВ СУЧАСНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ.....</i>	408
<i>Цусь Яна Вікторівна. ОЦІНКА ЯКОСТІ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ .....</i>	412
<i>Чисневич Тетяна Миколаївна. ОКРЕМІ АСПЕКТИ ДЕРЖАВНОГО ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ОСВІТИ В УМОВАХ ПОШИРЕННЯ ГЛОБАЛЬНИХ КРИЗОВИХ ЯВИЩ .....</i>	417
<i>Шаповал Володимир Олександрович. ЗАРУБІЖНИЙ ДОСВІД РЕГУЛЮВАННЯ ВІДНОСИН В СФЕРІ ОПОДАТКУВАННЯ .....</i>	422



<i>Шереметов Віктор Олексійович. УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ</i> .....	428
<i>Шумська Ганна Миколаївна. ОБҐРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ ШЛЯХОМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДІЄВОГО ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ В УМОВАХ РЕФОРМ</i> .....	435
<i>Щабельська Альона Олександрівна. ПОЗИТИВНИЙ ІМІДЖ ЯК НЕОБХІДНИЙ ЕЛЕМЕНТ СУЧАСНОЇ ПУБЛІЧНОЇ СЛУЖБИ</i> .....	443
<i>Щербіна Наталія Іванівна. НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ В СФЕРІ ЗАЙНЯТОСТІ В УКРАЇНІ</i> .....	448
<i>Ярославцев Сергій Олександрович. ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ</i> .....	454

## СЕКЦІЯ 2

### Публічне управління та регіональна економічна політика в Україні

<i>Bolotova Olena. DEVELOPMENT OF DEMOCRATIC FORMS OF CITIZEN PARTICIPATION AT THE LOCAL LEVEL</i> .....	459
<i>Bondar Viktoriia. STATE SOCIAL POLICY IMPLEMENTATION EFFECTIVENESS EVALUATION</i> .....	463
<i>Dabrinze Ugochukwu Wilfred. THE CONCEPT AND ESSENCE OF EDUCATION IN NIGERIA</i> .....	468
<i>Gruzd Maryna V. UNITED TERRITORIAL COMMUNITIES' FINANCIAL POTENTIAL ASSESSMENT</i> .....	472
<i>Mazhulin Yevhen. INTRODUCTION OF AN ELECTRONIC DOCUMENT MANAGEMENT SYSTEM</i> .....	477
<i>Onuoha Tochukwu Christian. PUBLIC ADMINISTRATION AND REGIONAL ECONOMIC POLICY IN UKRAINE</i> .....	481
<i>Philani Muslin Linda. LEADERSHIP AS AN INTEGRAL ELEMENT OF THE PUBLIC HEALTH ADMINISTRATION</i> .....	486
<i>Shirgba Sonter Jacob. THE ROLE AND POSITION OF PUBLIC ADMINISTRATION IN THE DEVELOPMENT AND SUPPORT OF REGIONAL INITIATIVE IN UKRAINE</i> .....	491
<i>Uzoma Precious Akwaugo. PUBLIC ADMINISTRATION AND REGIONAL ECONOMIC POLICY IN UKRAINE</i> .....	496
<i>Аведян Людмила Йосипівна. СУЧАСНА КАДРОВА ПОЛІТИКА В ОРГАНАХ ДЕРЖАВНОЇ ВЛАДИ ТА ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ</i> .....	500
<i>Бабина Інна Володимирівна, Кириченко Юлія Владиславівна. РОЗВИТОК РЕГІОНУ ЯК ОБ'ЄКТУ ЕКОНОМІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ</i> .....	505
<i>Барка Зін М., Зілінська Аліна Сергіївна. ОБҐРУНТУВАННЯ РОЗВИТКУ</i>	

МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ ЯК ОСНОВИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД .....	510
<i>Бархова Тамара Петрівна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ ....</i>	515
<i>Безкровна Наталія Володимирівна. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАСТОСУВАННЯ ІННОВАЦІЙ У ДОСЯГНЕННІ МІСІЇ ПУБЛІЧНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ .....</i>	521
<i>Брусницина Дарья Эдуардовна. УСОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕТОДОВ ФОРМИРОВАНИЯ ИМИДЖА УЧРЕЖДЕНИЙ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ .....</i>	527
<i>Бугай Ольга Володимирівна. ГЕНДЕРНИЙ БАЛАНС В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ .....</i>	533
<i>Бурмака Юлія Вікторівна. НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ТА ВДОСКОНАЛЕННЯ ПОРЯДКУ НАДАННЯ ДЕРЖАВНИХ СОЦІАЛЬНИХ ДОПОМОГ .....</i>	538
<i>Варич Владислава Миколаївна. ОСОБЛИВОСТІ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЗАЙНЯТОСТІ НАСЕЛЕННЯ .....</i>	544
<i>Вірищагіна Юлія Сергіївна. ОБГРУНТУВАННЯ НАПРЯМІВ ДОДАТКОВИХ ДЖЕРЕЛ ФІНАНСУВАННЯ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ.....</i>	550
<i>Гагарінов Олексій Валерійович. ГЛИБИННІ ПЕРЕДУМОВИ ТРАНСФОРМАЦІЇ ПІДПРИЄСТВ В СИСТЕМНО-ДОСКОНАЛІ БІЗНЕС-ОРГАНІЗАЦІЇ .....</i>	555
<i>Гвазава Нана Гурамівна. ПЕРЕВАГИ ТА НЕДОЛІКИ ПРИ ФОРМУВАННІ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ.....</i>	560
<i>Григор'єв Валерій Валерійович, Мокан Анжела Степанівна. ФОРМУВАННЯ СПРОМОЖНОСТІ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД: КАДРОВИЙ АСПЕКТ .....</i>	565
<i>Гузікова Яна Анатоліївна, Мартинчук Михайло Віталійович, Ятло Зоя Миколаївна. ОСНОВА СТАЛОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО РЕАЛІЗАЦІЇ НАЦІОНАЛЬНИХ ІНТЕРЕСІВ .....</i>	570
<i>Давиденко Людмила Миколаївна. ОСОБЛИВОСТІ РОБОТИ ЗІ ЗВЕРНЕННЯМИ ГРОМАДЯН В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....</i>	575
<i>Джаїн Прадіп Кумар. ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....</i>	580
<i>Єніна Анастасія Валеріївна. НАПРЯМКИ РОЗВИТКУ ФІНАНСОВОЇ ЗАБЕЗПЕЧЕНОСТІ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....</i>	585
<i>Єршов Сергій Володимирович. ПРОБЛЕМИ ТА ШЛЯХИ</i>	

УДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ .....	590
<i>Єсіна Надія Анатоліївна.</i> ПРОБЛЕМИ ТА РОЗВИТОК РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	595
<i>Зінченко Ірина Ігорівна.</i> СУТНІСТЬ ДЕРЖАВНОЇ ПОЛІТИКИ ЩОДО СОЦІАЛЬНОГО ПРАВОВОГО ЗАХИСТУ ДІТЕЙ-СИРИТ ТА ДІТЕЙ, ПОЗБАВЛЕНИХ БАТЬКІВСЬКОГО ПІКЛУВАННЯ .....	601
<i>Іванцов Євген Павлович.</i> ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ В УКРАЇНІ.....	606
<i>Кальченко Інна Михайлівна.</i> РЕАЛІЗАЦІЯ ЕФЕКТИВНОЇ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ В УКРАЇНІ .....	610
<i>Кіщенко Людмила Вікторівна.</i> ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ РОЗВИТКУ ЖИТЛОВО-КОМУНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА В МІСТІ .....	616
<i>Кімлик Анастасія Геннадіївна.</i> ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ОРГАНАХ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ .....	621
<i>Кобзар Ія Андріївна.</i> СТВОРЕННЯ ВІЙСЬКОВО-ЦИВІЛЬНИХ АДМІНІСТРАЦІЇ ЯК ПРИКЛАД АНТИКРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА РЕГІОНАЛЬНОМУ РІВНІ .....	627
<i>Котельникова Надія Миколаївна.</i> УДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ЗЕМЕЛЬНИМИ РЕСУРСАМИ УКРАЇНИ.....	632
<i>Креньова Анастасія Валеріївна.</i> ФОРМУВАННЯ ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ .....	638
<i>Крикун Аліна Ігорівна.</i> ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ НА МІСЦЕВОМУ РІВНІ В УКРАЇНІ .....	643
<i>Кузніцов Віталій Сергійович.</i> ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ: ШЛЯХ ВІД ОБ'ЄДНАННЯ ДО РОЗВИТКУ ОТГ .....	648
<i>Лесько Катерина Юріївна.</i> ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	653
<i>Лігус Олена Грачківна.</i> НОРМАТИВНО-ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ СОЦІАЛЬНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ .....	658
<i>Маслова Аста Кястутісовна.</i> НАПРЯМИ ПОКРАЩЕННЯ СОЦІАЛЬНОГО СТАНОВИЩА ДІТЕЙ В УКРАЇНІ.....	665
<i>Маслова Яна Романівна.</i> КІЛЬКІСНИЙ ПІДХІД У СУЧАСНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ .....	672
<i>Мельник Вікторія Іванівна.</i> ВПРОВАДЖЕННЯ СУЧАСНИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ДІЯЛЬНОСТІ ОРГАНІВ МІСЦЕВОГО САМОВРЯДУВАННЯ.....	677
<i>Михайлик Ірина Володимирівна.</i> ПРОБЛЕМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ РОЗВИТКУ ПЕРСОНАЛУ В ОРГАНАХ МІСЦЕВОГО	

САМОВРЯДУВАННЯ ТА НАПРЯМИ ЇХ ВИРІШЕННЯ.....	682
<i>Немилостива Марина Юріївна. ДЕЯКІ ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ СУЧАСНОЇ СИСТЕМИ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УКРАЇНІ.....</i>	687
<i>Овчаренко Владислав Вячеславович. НАПРЯМИ ВДОСКОНАЛЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ АНТИКОРУПЦІЙНОЇ ПОЛІТИКИ.....</i>	693
<i>Олійник Людмила Олександрівна. ШЛЯХИ ВИХОДУ ЦЕНТРІВ НАДАННЯ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ З КАРАНТИНУ .....</i>	698
<i>Петракова Наталя Михайлівна. НАПРЯМКИ УДОСКОНАЛЕННЯ РЕАЛІЗАЦІЇ МОЛОДІЖНОЇ ПОЛІТИКИ У ЗАКЛАДАХ ОСВІТИ МІСТА.....</i>	702
<i>Полежак Вікторія Леонідівна. МЕТОДИЧНИЙ ПІДХІД ЩОДО НАДАННЯ ЯКІСНИХ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ .....</i>	708
<i>Рожнова Олександра В'ячеславівна. ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ ПОНЯТТЯ «ПОДАТКОВА СИСТЕМА» .....</i>	713
<i>Середа Ксенія Анатоліївна. НАПРЯМИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ПУБЛІЧНИХ СЛУЖБОВЦІВ .....</i>	717
<i>Смородська Мілана Сергіївна. ПРОФЕСІОНАЛІЗМ ДЕРЖАВНОГО СЛУЖБОВЦЯ ЯК ВАЖЛИВА СКЛАДОВА ЙОГО ПОЗИТИВНОГО ІМІДЖУ .....</i>	721
<i>Соболева Катерина Володимирівна. ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПОЛТАВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ РАДИ .....</i>	726
<i>Табачніков Віталій Геннадійович. КОРОНАКРИЗА: НОВІ МОЖЛИВОСТІ ГРОМАД ТА ВИКЛИКИ ДЛЯ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЇ .....</i>	731
<i>Тіщенко Ольга Михайлівна. ОСНОВНІ ШЛЯХИ ВДОСКОНАЛЕННЯ РОБОТИ СЛУЖБ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ОРГАНІВ ПУБЛІЧНОЇ ВЛАДИ .....</i>	736
<i>Трушковська Ольга Ігорівна. ВИВЧЕННЯ ЗАРУБІЖНОГО ДОСВІДУ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ В ОРГАНАХ ВЛАДИ.....</i>	741
<i>Турчин Олексій Сергійович. ФОРМУВАННЯ КАДРОВОЇ ПОЛІТИКИ В ПУБЛІЧНИХ УСТАНОВАХ.....</i>	746
<i>Федоренко Вікторія Дмитрівна. УДОСКОНАЛЕННЯ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ У СФЕРІ ЕКОЛОГІЧНОЇ БЕЗПЕКИ МІСТА.....</i>	751
<i>Цусь Яна Вікторівна. РОЗВИТОК ТЕХНОЛОГІЙ НАДАННЯ ЕЛЕКТРОННИХ АДМІНІСТРАТИВНИХ ПОСЛУГ В УМОВАХ ІНФОРМАЦІЙНОГО СУСПІЛЬСТВА .....</i>	759
<i>Шаповал Володимир Олександрович. ПОДАТКОВА РЕФОРМА В УКРАЇНІ ЯК ЧИННИК УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЦЕСУ АДМІНІСТРУВАННЯ ПОДАТКІВ .....</i>	764
<i>Щербіна Наталія Іванівна. ДЕЯКІ ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ЗАЙНЯТОСТІ ТА РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ.....</i>	770

## Шановні учасники конференції!

Вітаємо Вас на Міжнародній науково-практичній інтернет-конференції «Розвиток партнерства Україна – ЄС у сфері державного управління» (в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація як європейський досвід державного управління» програми «Еразмус+: Жан Моне») в Харківському національному економічному університеті імені Семена Кузнеця.

Бажаємо Вам гарного настрою та успішної роботи на конференції!

## ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ

**Пономаренко Володимир Степанович** – докт. екон. наук, професор, ректор Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *голова оргкомітету*.

**Лукашев Сергій Валерійович** – канд. екон. наук, професор, заступник керівника (проректор з науково-педагогічної роботи) Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *заступник голови оргкомітету*.

**Курцев Олексій Юрійович** – Президент Громадської організації «Всеукраїнське студентське братство «Еліта Нації».

**Вацьковські Казимеж Станіславович** – докт. екон. наук, професор, зав. кафедри інформатичних систем Варшавського технологічного університету «Варшавська політехніка» (Польща).

**Смальскис Вайнюс** – докт. соціальн. наук, професор, декан факультету публічного управління Університету Миколаса Ромеріса, директор Інституту публічного адміністрування (Литва).

**Бабина Інна Володимирівна** – канд. екон. наук, доцент, завідувач кафедри економіки та управління Гомельського державного університету імені Ф. Скорини (Республіка Білорусь).

**Карджова Віра** – докт. наук, начальник департаментів: митниці й експедирування вантажів, менеджменту в сфері послуг, безпеки й фінансового контролю Університету імені святого Климента Охридського в Бітолі (Македонія).

**Барка З. М.** – канд. екон. наук, професор, директор, лабораторія досліджень у сфері економіки суспільних фінансів, факультет економіки, бізнесу та менеджменту Університету Тлемсена імені Абу Бакра Белкаїда (Алжир).

**Крайнік Петро Іванович** – менеджер напряму Жана Моне Національного Еразмус+ Офісу в Україні (м. Київ).

**Гавкалова Наталія Леонідівна** – докт. екон. наук, професор, зав. кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *координатор програми імені Жан Моне*.

**Аведян Людмила Йосипівна** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

**Амосов Олег Юрійович** – докт. екон. наук, професор, зав. кафедри економічної теорії та фінансів Харківського регіонального інституту державного управління Національної академії державного управління при Президентові України.

**Гордієнко Лариса Юріївна** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *учасниця програми імені Жан Моне*.

**Лола Юлія Юріївна** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *учасниця програми імені Жан Моне*.

**Шумська Ганна Миколаївна** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця.

**Соболев Вадим Григорович** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця, *секретар оргкомітету*.



**РЕГЛАМЕНТ РОБОТИ**  
**МІЖНАРОДНОЇ НАУКОВО-ПРАКТИЧНОЇ ІНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦІЇ**  
**«РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА УКРАЇНА – ЄС**  
**У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ»,**

яка проводиться **26 листопада 2020 року** в рамках реалізації проекту (Модуль «Демократична децентралізація як європейський досвід державного управління» програми «Еразмус+: Жан Моне, номер проекту 620067-EPP-1-2020-1-UA-EPPJMO-MODULE)

***Доповідь до 10 хв.***

***Виступи до 5 хв.***

***Участь у дискусіях до 5 хв.***

09<sup>00</sup> – 09<sup>30</sup> – Реєстрація учасників.

09<sup>30</sup> – 11<sup>30</sup> – Пленарне засідання.

11<sup>30</sup> – 12<sup>30</sup> – Перерва на обід.

12<sup>30</sup> – 14<sup>30</sup> – Робота секцій:

**Секція 1.** «Державне управління в Україні: досвід ЄС»;

**Секція 2.** «Публічне управління та регіональна економічна політика в Україні»

14<sup>30</sup> – 16<sup>00</sup> – Урочисте закриття конференції

**Місце проведення:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця, м. Харків, 61166, пр. Науки, 9-А.



## СЕКЦІЇ КОНФЕРЕНЦІЇ

### Секція 1. Державне управління в Україні: досвід ЄС

**Керівник секції** – докт. екон. наук, професор, завідувач кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Гавкалова Наталія Леонідівна**.

**Секретар секції** – аспірант кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Ющенко Наталія Вікторівна**.

### Секція 2. Публічне управління та регіональна економічна політика в Україні

**Керівник секції** – канд. екон. наук, доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Шумська Ганна Миколаївна**.

**Секретар секції** – аспірант кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця **Кириченко Юлія Владиславівна**.

Наукове видання

МАТЕРІАЛИ

Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

«РОЗВИТОК ПАРТНЕРСТВА УКРАЇНА – ЄС  
У СФЕРІ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ»

*(в рамках реалізації Модулю «Демократична децентралізація  
як європейський досвід державного управління»  
програми «Еразмус+: Жан Моне»)*

26 листопада 2020 року  
м. Харків, Україна

Підписано до друку 23.11.2020 р. Формат 60 x 84/16. Папір офсетний.  
Гарнітура Arial. Друк різнографічний. Ум. друк. 1,0.  
Наклад 100 прим.

Видавець ТОВ «Константа»

Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи до Державного  
реєстру видавців, виготівників і розповсюджувачів видавничої продукції  
ДК № 376 від 22.01.2001.

ISBN 978-966-342-419-4

© Колектив авторів, 2020  
© ТОВ «Константа», 2020