

Міністерство освіти і науки України
Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**ЗВІТ
З НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ РОБОТИ
КАФЕДРИ ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ,
ПУБЛІЧНОГО АДМІНІСТРУВАННЯ ТА
РЕГІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ
ЗА 2021 КАЛЕНДАРНИЙ РІК**

Декан



Михайло БРІЛЬ

Зав. кафедри



Наталія ГАВКАЛОВА

Звіт затверджено засіданням кафедри
Протокол № 9 від 22.12.2021 р.

Харків – 2021

Дані щодо річного звіту з наукової діяльності за 2021 р.

Назва кафедри державного управління, публічного адміністрування
та регіональної економіки

1. Визначні результати фундаментальних досліджень у галузі природничих, суспільних і гуманітарних наук (бюджетно-кафедральна робота, НДР, яка фінансується за рахунок МОН).

За бюджетно-кафедральною темою «Теоретико-методологічні аспекти управління розвитком об'єднаних територіальних громад» (№ державної реєстрації 0121U100651, науковий керівник – д.е.н., проф. Гавкалова Н. Л.) (етап 1):

поглиблено науково-теоретичні аспекти публічного адміністрування в об'єднаних територіальних громадах та удосконалено систему принципів публічного адміністрування, яка є цілісною, комплементарною, індиферентною, та які можна звести до трьох основних груп регуляторів соціально-економічних процесів в об'єднаній територіальній громаді: максимальна наближеність до потреб населення територіальної громади; спрямованість дій управлінців громади на забезпечення належного сервісу для задоволення потреб громадян; гнучкість і здатність до новаторських рішень в забезпеченні сервісних послуг з боку громади;

удосконалено трактування поняття «фінансове забезпечення територіальних громад», під яким слід розуміти процес формування, розподілу та використання фінансових ресурсів, з метою задоволення потреб та інтересів громадян в усіх сферах життєдіяльності на відповідній території;

дістала подальшого розвитку концептуальна модель формування корпоративної культури об'єднаних територіальних громад, яка дає можливість комплексного бачення стратегічних завдань, при формуванні нової корпоративної культури. Виділені інструменти та складові, як початковий блок формування корпоративної культури, з подальшим визначенням функцій, принципів, етапів формування, та елементів сформованої корпоративної культури дозволяють виявити слабкі позиції сучасної корпоративної культури об'єднаних територіальних громад та сформувані низку цілей та завдань щодо їх усунення. Особливим в концептуальній моделі є виділення комунікативного проєкту як одного з важливих для науки і практики інструменту формування корпоративної культури об'єднаних територіальних громад, який розглядається с позицій складових організаційно-комунікаційного, соціально-психологічного та соціально-економічного забезпечення;

сформовано концептуальну схему змістовних характеристик комунікативного проєкту в аспекті формування корпоративної культури об'єднаних територіальних громад, що на відміну від існуючих, містить мету, призначення, комплекс заходів, складові розробки та завдання реалізації комунікативних проєктів. Це дозволить комплексно підійти до розробки та подальшої реалізації комунікативних проєктів з своєчасним

прийняттям рішення щодо цілеспрямованих змін певних комунікативних систем чи окремих їх елементів у випадку негативних змін проєктної діяльності, або збереження існуючого стану, у випадку позитивної динаміки комунікативної діяльності об'єднаних територіальних громад;

надано пропозиції щодо організації ефективної комунікативної діяльності органів місцевого самоврядування при реалізації процесу розвитку об'єднаних територіальних громад, де провідну роль займає громадянська освіта, інститути громадянського суспільства та ЗМІ, що забезпечують діалог спілкування влада-громадськість та основі договірного партнерства. Означено етапи проведення аналізу участі громадськості в об'єднанні та розвитку територіальної громади, які забезпечують дієву співпрацю місцевої влади та громадськості, базуються на ініціативності громади в процесі прийняття владних рішень та передбачають делегування владних повноважень до мешканців об'єднаних територіальних громад;

запропоновано та обґрунтовано інструментарій активізації громадської участі в управлінні розвитком об'єднаних територіальних громад, який включає обґрунтування застосованих методів для активізації участі мешканців громади стосовно розробки стратегії розвитку об'єднаних територіальних громад. Використання інструментарію дозволить забезпечити принципи прозорості та відкритості діяльності органів місцевої влади, розширити доступ громадян до публічної інформації, розвиток й удосконалення місцевого самоврядування у процесі децентралізації, покращить використання коштів громади;

запропоновано основні заходи для реалізації стратегії цифровізації з урахуванням ключових компетентностей трансформацій в організаціях публічного сектору (віддане лідерство, переконлива комунікація, чітка ціль та пріоритети, спроможності до впровадження змін, злагодженість та координація у впровадженні): масштабне використання ІКТ та цифрових технологій; формування новітнього дизайну навчального простору; модернізація інфраструктурного оснащення; впровадження нових технологічних і управлінських рішень; використання технології онлайн-навчання із застосуванням цифрових освітніх ресурсів, створення цифрової екосистеми для державних службовців та посадових осіб в органах державної влади та місцевого самоврядування. Реалізація зазначених заходів дозволить досягти позитивних результатів від розвитку цифрових компетентностей для держави, для громадян, для органів публічної влади.

Результати наукових досліджень використано у наукових публікаціях членів кафедри, реалізовані в навчальному процесі ХНЕУ ім. С. Кузнеця у дисциплінах «Вступ до публічного адміністрування», «Територіальне управління», у комплексному тренінгу для магістрів за спеціальністю «Публічне управління та адміністрування», а також при розробці Стратегії економічного та соціального розвитку Харківського регіону у Науково-дослідному центрі індустріальних проблем розвитку НАН України.

2. Найважливіші результати прикладних досліджень (бюджетно-кафедральна робота, НДР, яка фінансується за рахунок МОН).

Не планувалося

3. Результати виконання господарчих договорів.

За господарчим договором № 275-46 «Проведення аналізу можливих бізнес-ніш розвитку неаграрного сектору у сільській місцевості Тростянецької ОТГ та розробка Програми розвитку малого та середнього підприємництва Тростянецької ОТГ 2021 – 2022» (період дії – 01.10.2021 р. – 30.11.2021 р.), науковий керівник – д.е.н., проф. Гавкалова Н. Л. розроблено Програму розвитку малого і середнього підприємництва Тростянецької міської територіальної громади на 2021-2022 роки, головною метою якої є стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва, створення сприятливого бізнес-середовища шляхом консолідації зусиль місцевих органів влади, суб'єктів підприємницької діяльності, громадських організацій, об'єднань підприємців тощо задля підвищення добробуту населення громади на території Тростянецької міської територіальної громади. Основними заходами цієї Програми стали: підтримка КП «Агенції місцевого регіонального розвитку»; створення сучасного ХАБу для підтримки малого та середнього бізнесу; розробка спеціальної веб-сторінки для підприємців на офіційному сайті; розвиток бізнес-інкубаторів та створення школи стартапів; залучення представників малого та середнього бізнесу до участі в розробці регіональних документів політики з питань розвитку малого та середнього бізнесу, у тому числі на рівні об'єднаних територіальних громад; регулярне проведення публічних громадських слухань із питань розвитку МСП із широким залученням представників громадянського суспільства, бізнесу та бізнес-асоціацій; розроблення інвестиційного паспорту Тростянецької міської територіальної громади; створення та промоція нових об'єктів інноваційної інфраструктури, спрямованих на розвиток та підтримку інноваційної діяльності МСП (індустріальних парків, бізнес-інкубаторів, промислово-технологічних зон, інвестиційно-інноваційних майданчиків). Реалізація заходів Програми дозволить поліпшити бізнес-клімат та сформуванати позитивний імідж міста для залучення інвестицій, як наслідок, збільшити кількість суб'єктів малого і середнього підприємництва та підвищити показники їх діяльності.

I. Кількісні показники наукової діяльності:

№ з/п	Показники	Кількість
1.	Монографії всього:	6
	з них, за кордоном	2
2.	Підручники, навчальні посібники	-
3.	Статті у фахових виданнях (вітчизняні)	28
4.	Наукові публікації у зарубіжних виданнях (кількість)	16
5.	Не фахові статті та тези	36
6.	Кількість публікацій (статей) всього, з них:	39
7.	статей у зарубіжних виданнях, в тому числі:	16
8.	у виданнях, що входять до НМБД Scopus	9
9.	у виданнях, що входять до НМБД Web of Science	4
10.	у виданнях, що входять до НМБД Index Copernicus	25
11.	Кількість цитувань у виданнях що входять до НМБД:	25
12.	Scopus	6
13.	Web of Science	1
14.	IndexCopernicus	18
15.	Статті та тези за участю студентів	4
16.	Статті та тези, опубліковані студентами самостійно	94
	Молоді вчені	
17.	Чисельність молодих вчених (до 35 років) всього:	13
	з них доктори наук	-
	кандидати наук	4
	аспіранти	8
	докторанти (до 40 років)	1
	без ступеня, не включаючи аспірантів	-
18.	Наукові праці молодих вчених	18
	Опубліковано монографій	1
	з них за кордоном	-
	Опубліковано підручників, навчальних посібників	-
	Кількість публікацій (статей) всього, з них:	17
	статей у зарубіжних виданнях, в тому числі:	7
	у виданнях, що входять до НМБД Scopus	5
	у виданнях, що входять до НМБД Web of Science	1
	у виданнях, що входять до НМБД IndexCopernicus	9
	Кількість цитувань у виданнях що входять до НМБД:	4
	Scopus	1
	Web of Science	-
	IndexCopernicus	3

II. Список наукових праць, опублікованих та прийнятих редакцією до друку у 2021 році у зарубіжних виданнях, які мають імпакт-фактор, за формою:

№ з/п	Автори	Назва роботи	Назва видання, де опубліковано роботу	Том, номер (випуск, перша-остання сторінки роботи)
Статті				
1	N. Gavkalova, Israel Oluwaseyidayo Idris, Ekow Adom Mensah	The evidence of politics in trans-fatty acid regulation in Mexico	Salud publica de Mexico. – 2021	Vol. 63. – № 2. – P. 268 – 273. – https://www.medigraphic.com/pdfs/salpubmex/sal-2021/sal212m.pdf (26.02.2021).
2	Мохова Ю. Л., Драган І. О., Козирєва О. В., Гавкалова Н. Л., Дубовик А. В.	Фінансування процесів інформатизації адміністративних послуг в публічному секторі України	Financial and credit activity: problems of theory and practice	Vol 3. – No 38. – P. 58 – 67.
3	I. Malyi, N. Gavkalova (0,3), H. Poliakova, Y. Lola	Institutional transformation of digital values of ukrainian society	Intellectual Economy	Vol. 15. – https://journals.mruni.eu/index.php/ie/article/view/18
4	Kyzym M. (0,3), A. Balian, O. Levanda, I. Gryshova, V. Samsonova	Impact of Global Digitalization on Public Policy in the Context of Education	Annals of R.S.C.B	Vol. 25. – Issue 1. – PP. 7045 – 7052. – https://www.researchgate.net/profile/Om-Levanda-2/publication/350123754_Impact_of_Global_Digitalization_on_Public_Policy_in_the_Context_of_Education/links/605245f692851cd8ce4b4cd9/Impact-of-Global-Digitalization-on-Public-Policy-in-the-Context-of-Education.pdf (05.01.2021)
5	Ладонько Л.С., Орлова Н.С., Чечель А.О., Мірко Н.В., Калінько І.В.	Фінансування державних та місцевих програм і проектів в Україні та Польщі	Financial and credit activity: problems of theory and practice	Vol 1. – No 36. – P. 58 – 67.
6	N. Gavkalova, M. Kyzym, Y. Lola, S. Prokopovych, Pradeep Jain	Ecological changes during crisis period	IOP Conference Series: Earth and Environmental Science	Vol. 628. – № 1. – P. 012 – 016. – https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1755-1315/628/1/012016/meta .
7	Kyzym M., Chen Q., Balian A., Salashenko T., Gryshova I.,	Electricity Markets Instability: Causes of Price Dispersion	Sustainability	Vol. 13. – Issue 22. – https://www.mdpi.com/2071-1050/13/22/12343/html (09.11.2021)

	Кhaustova V.			
№ з/П	Автори	Назва роботи	Назва видання, де опубліковано роботу	Том, номер (випуск, перша-остання сторінки роботи)
Статті				
8	N. Orlova, O. Kozyrieva, M. Zabashtanskyi, A. Rogovyi, D. Berezovskyi	State as a stakeholder in the development of metallurgical industry corporations	VI-th International Innovative Mining Symposium (October 19-21, 2021)	Vol. 315. P. 7. – https://www.e3s-conferences.org/articles/e3sconf/abs/2021/91/e3sconf_iims2021_04007/e3sconf_iims2021_04007.html (28.10.2021)
9	A. Hutorov, Y. Lupenko, S. Sherstiuk, Y. Ponomarenko, O. Hutorova, O. Yermolenko	Innovative Potential of the Agrarian Sector of Ukraine: Forming and Efficiency of Realization	TEM Journal	Vol. 10. – Issue 3. – PP. 1228 – 1238 – https://www.temjournal.com/content/103/TEMJournalAugust2021_1228_1238.pdf (28.08.2021)
10	Achkasova S., Nagaivska D., Sotnikova Yu., Bolotova O. "М", Koinash M.	Enhance the professional competence of specialists in the formation of accumulative pension system based on social responsibility	Економічний часопис-XXI (Economic Annals-XXI)	№190 (7/8)
11	V. Kopanchuk1, O. Kravchuk, V. Torichnyi, A. Metil, O. Kurtsev (0,16) "М", O. Kopanchuk	Anti-Corruption Tools of Financial Risk Management in Public Administration	International Journal of Innovative Research and Scientific Studies	Vol. 4. – № 4. – PP. 269–277. – http://www.ijirss.com/index.php/ijirss/article/view/297
12	N. Orlova, I. Dragan, T. Yarovoi, Y. Mokhova	Innovative Transformations Of Ukraine's Public Administration On The Digital Instruments Development	38th IBIMA Conference (23-24 November, 2021, Seville, Spain)	https://ibima.org/accepted-paper/innovative-transformations-of-ukraines-public-administration-on-the-digital-instruments-development/
13	O. Akhmedova, L. Avedyan (0,11), N. Gvazava (0,11), A. Zilinska (0,11) "М"	Use Of Innovative Approaches To Public Quality Management Of Educational Services In The Conditions Of Public	38th IBIMA Conference (23-24 November, 2021, Seville, Spain)	https://ibima.org/accepted-paper/use-of-innovative-approaches-to-public-quality-management-of-educational-services-in-the-conditions-of-public-transformations/

		Transformations In Ukraine		
--	--	-------------------------------	--	--

III. Відомості про науково-дослідну роботу та інноваційну діяльність студентів, молодих учених за 2021 рік.

3. Характеристика масових заходів з НДРС (конкурси, конференції, виставки тощо) із зазначенням назви заходу (*указати П.І.Б. студента, курс, факультет, керівник*):

3.1. Кількість студентських наукових робіт, поданих на Всеукраїнський конкурс за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» – 2.

За календарний рік було подано 2 студентські наукові роботи:

- на Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» (Шуніна М. С., студентка 1м курсу факультету економіки і права, керівник – к.е.н., доц. Лола Ю. Ю.), отримано диплом I ступеня у другому турі конкурсу;

- на Всеукраїнський конкурс студентських наукових робіт за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування» (Мацішин М. Ю., студент 1м курсу факультету економіки і права, керівник – к.е.н., доц. Болотова О. О.), отримано диплом II ступеня у другому турі конкурсу;

3.5. Кількість студентських наукових робіт, поданих на інші конкурси – немає.

4. Кількість наукових публікацій за участю студентів (у співавторстві / самостійно).

За календарний рік кількість наукових публікацій за участю студентів:

у співавторстві – 16;

самостійно – 86 публікації.

5. Кількість охоронних документів на винаходи, отриманих студентами (у співавторстві /самостійно)

Немає.

6. Основні результати роботи представників кафедри в Раді молодих учених.

Немає.

7. Основні результати роботи Наукового товариства студентів, аспірантів та докторантів кафедри.

Немає.

IV. Наукове та науково-технічне співробітництво із закордонними організаціями (*надати загальну інформацію про стан міжнародного наукового співробітництва установи: характеристику основних напрямів міжнародного наукового і науково-технічного співробітництва, приклади їх успішної реалізації та перспективи розвитку*) (до 20 рядків).

Відповідно до Угоди про наукову співпрацю між ХНЕУ ім. С. Кузнеця і Варшавським технологічним університетом (термін дії якого – безстроковий) кафедрою здійснювалося співробітництво в таких галузях: спільні наукові дослідження, а саме за темою «Управління трансформаційними процесами в соціально-економічних системах» (наукові керівники теми: доцент кафедри державного управління, публічного адміністрування та регіональної економіки ХНЕУ ім. С.

Кузнеця, к.е.н., доцент Гордієнко Л. Ю., зав. кафедри інформатичних систем Варшавського технологічного університету «Варшавська політехніка, д.е.н., професор Вацьковські К. С.. За результатами досліджень у 2021 році опубліковано 3 спільні публікації, в тому числі розділ в Collective monograph, Riga, Latvia : «Baltija Publishing» і тези на двох міжнародних конференціях. Перспективи розвитку: спільна монографія «Стратегічне управління трансформаційними процесами в публічних установах і організаціях».

Відповідно до Угоди про співпрацю між ХНЕУ ім. С. Кузнеця і Університетом Миколаса Ромериса, м. Вільнюс (Литва) від 16 листопада 2017 г., здійснювалося: підготовка методичного забезпечення з надання навчальних послуг «Магістерська програма двох дипломів спеціалізації «Публічне адміністрування» Магістерської програми «Публічне управління та адміністрування» (в ХНЕУ ім. С. Кузнеця) та спеціалізації «Public Governance в контексті Європейської інтеграції» Магістерської програми «Публічне адміністрування»; участь у конференціях: участь представника Університету Миколаса Ромериса (Смальскиса В.) у Міжнародній конференції «Публічне управління: проблеми та перспективи» (26.11.2021 р.), спільні праці; наукове стажування (підвищення кваліфікації) викладачів кафедри за програмою «Public Administration and Social Policy» (у т. ч. очно: зав. каф., д.е.н., проф. Гавкалова Н. Л., к.е.н., доц. Лола Ю. Ю. відвідали Університет Миколаса Ромериса 24-28 листопада 2021 р.).

Детальні дані щодо тематики співробітництва з зарубіжними партнерами (окремо по кожній країні) викласти за формою:

Країна партнер (за алфавітом)	Установа - партнер	Тема співробітництва	Документ, в рамках якого здійснюється співробітництво, термін його дії	Практичні результати від співробітництва
Литва	Університет Миколаса Ромериса, м. Вільнюс	Магістерська програма двох дипломів спеціалізації «Публічне адміністрування»	Угода про відкриття магістерської програми двох дипломів на 3 роки з пролонгацією	Очікується створення об'єднаної Магістерської програми з видачею двох дипломів в області Публічного адміністрування (Public Administration Master's Degree Programme) і Публічного адміністрування в ЄС (Public Administration in EU Master's Degree Programme); спільні праці
Литва	Університет Миколаса Ромериса, м. Вільнюс	Викладацька та студентська мобільність (on-line / оф-лайн стажування викладачів кафедри за програмою	Угода про відкриття магістерської програми двох дипломів на 3 роки з пролонгацією	Наукове стажування (підвищення кваліфікації) викладачів кафедри, які беруть участь у підготовці бакалаврів, магістрів і

		«Public Administration and Social Policy»)		<p>докторантів за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Візит студентів спеціальності «Публічного управління та адміністрування» до Університету Миколаса Ромеріса відбувся з 24-28.11.2021 р. в межах академічної мобільності. Основна мета – набуття нових знань та навичок щодо європейського досвіду демократизації, децентралізації публічного адміністрування, цифровізації суспільства в процесі відвідування лекцій, івент-зустрічей з литовськими студентами та відвідування Сейму (литовського парламенту) з 29.11.21 – 24.12.21 – лекційні зустрічі продовжились в рамках віртуальної мобільності. З 24.11.2021 р. проходить Міжнародне стажування викладачів «Європейський досвід публічного управління та соціально-економічної політики»</p>
Польща	Варшавський технологічний	Управління трансформаційними процесами в соціально-	Угода про наукову співпрацю між ХНЕУ ім. С.	2 спільні праці; Спільні доповіді з публікацією тез на 2-х міжнародних науково-

	університет «Варшавсь ка політехніка »	економічних системах	Кузнеця і Варшавським технологічним університетом (термін дії – безстроковий)	практичних конференціях, в тому числі з використанням zoom
--	--	-------------------------	--	---

V. Інформація про наукову та науково-технічну діяльність, що здійснювалась спільно з науковими установами Національної академії наук України та національних галузевих академій наук (до 20 рядків) *(спільні структурні підрозділи, тематика досліджень, видавнича діяльність, стажування студентів та аспірантів на базі академічних установ, результативність спільної співпраці, об'єднання зусиль щодо створення спільних центрів колективного користування наукоємним обладнанням, шляхи вирішення цього питання).*

Зазначена діяльність у 2021 році не здійснювалася.

VI. Заходи, здійснені спільно з облдержадміністраціями або Київською міською державною адміністрацією та спрямовані на підвищення рівня ефективності роботи науковців для вирішення регіональних потреб (до 20 рядків) *(господовірні тематика, обсяги її фінансування, вирішені регіональні проблеми тощо).*

Під егідою Харківської обласної державної адміністрації кафедра організувала та провела Міжнародну науково-практичну інтернет-конференцію «Публічне управління: проблеми та перспективи» (26.11.2021 р.). За результатами проведеної конференції прийнято резолюцію. Основні висновки: 1) запропоновано пріоритетні заходи щодо розвитку механізмів підвищення дієвості реалізації публічного управління в регіонах України; 2) розроблено ключові заходи щодо більш повного використання наявних ресурсів Харківського регіону. Результати проведеної конференції прийнято до виконання при розробці Стратегії економічного та соціального розвитку Харківського регіону.

VII. Розвиток матеріально-технічної бази досліджень

Оновити дані про потреби в унікальних наукових приладах та обладнанні іноземного виробництва вартістю понад 100 тис. грн. за формою:

№ з/п	Назва приладу (українською мовою та мовою оригіналу) і його марка, фірма-виробник, країна походження	Обґрунтування потреби закупівлі приладу (обладнання) в розрізі наукової тематики, що виконується ЗВО/науковою установою	Вартість, дол. США або євро
1	2	3	4
	-	-	-

VIII. Розробки, які впроваджено у 2021 році

Розробки, які впроваджено за господарчим договором № 275-46 «Проведення аналізу можливих бізнес-ніш розвитку неаграрного сектору у сільській місцевості Тростянецької ОТГ та розробка Програми розвитку малого та середнього підприємництва Тростянецької ОТГ 2021 – 2022»

№ з/п	Назва та автори розробки	Важливі показники, які характеризують рівень отриманого наукового результату; переваги над аналогами, економічний, соціальний ефект	Місце впровадження (назва організації, відомча належність, адреса)	Дата акту впровадження	Практичні результати, які отримано ЗВО від впровадження
1	Розроблення практичних рекомендацій щодо реалізації Програми розвитку малого та середнього підприємництва Тростянецької ОТГ 2021 – 2022. Керівник НДР – д.е.н., проф. Гавкалова Н.Л.	Переваги – задовольняє вимогам щодо забезпечення об’єктивності результатів функціонування малого і середнього підприємництва. Економічний ефект – полягає в дохідності отриманого результату, яка забезпечується завдяки отриманню економічного ефекту у вигляді зростання бізнес-ніш у сільській місцевості. Соціальний ефект – полягає у сприянні підвищенню задоволеності персоналу працею та системою оцінювання її результатів	Комунальний заклад Тростянецької міської ради «Спортивний клуб «Академія спорту»	29.10.2021	Розроблені практичні рекомендації задовольняють вимогам щодо об’єктивності реалізації Програми розвитку малого та середнього підприємництва і може бути використаний при викладанні навчальної дисципліни «Демократична децентралізація як європейський досвід публічного управління» та здобувачами вищої освіти під час дипломного проектування

У процесі проведення науково-дослідної роботи на кафедрі були виявлені такі недоліки: 1) у поточному році проводилися наукові заходи для представників об'єднаних територіальних громад Харківської області в основному на основі застосування платформи Zoom;

2) спостерігалася низька активність кафедри щодо ведення студентських гуртків (наявність тільки 2 наукових гуртків);

3) при значній загальній кількості публікацій у виданнях, що входять до НМБД, спостерігається недостатня кількість цитувань на них;

4) у поточному році не проводилися вебінари за науковою тематикою.

Пропозиції щодо усунення вищевказаних недоліків:

організувати у 2022 році проведення декількох наукових заходів для представників об'єднаних територіальних громад Харківської області у стінах ХНЕУ ім. С. Кузнеця та за його межами;

активізувати наукову діяльність кафедри щодо ведення студентських гуртків шляхом організації нового студентського гуртка у сфері управління проєктами;

підвищити кількість цитувань на наукові праці викладачів кафедри, що входять до НМБД;


організувати у поточному році проведення вебінарів за науковою тематикою;

підвищити активність викладачів кафедри щодо укладання господарчих договорів.


Завідувач кафедри

Відповідальний
за науково-дослідну роботу

17.01.2021 р.



(підпис)



(підпис)

Наталія ГАВКАЛОВА

Ганна ШУМСЬКА